



5 axes pour attirer les entreprises, les talents et les investisseurs





Favoriser la création et l'implantation d'entreprises

Un constat, des atouts

- ✓ Le **constat démographique** est sans appel : depuis 20 ans la population dans les Hautes-Pyrénées n'a quasiment pas augmenté.
- ✓ Tout cela démontre un **manque d'attractivité** et surtout un **manque cruel de proactivité** concernant le dynamisme économique de notre département.
- ✓ Ce manque de dynamisme économique pèse sur le niveau de vie de nos concitoyens. A Tarbes, **la paupérisation de la population** est inquiétante. Le **taux de pauvreté est parmi les plus élevés de France**.
- ✓ Il faut **favoriser la création d'entreprises** pour inverser cette tendance, **générer de l'activité** et **redonner un élan à notre ville**.
- ✓ **La clé de cette relance reste la relance industrielle**. Tout emploi industriel créé sur le territoire induit automatiquement quatre à six emplois dans les services et le commerce.
- ✓ **Tarbes dispose d'atouts** en matière économique avec **les filières ferroviaire et aéronautique** présentes sur l'Agglomération.
- ✓ Les tensions avec la Russie sont aussi l'occasion de rappeler que notre ville entretient toujours **une relation forte avec l'armée** : les deux régiments professionnels du 1^{er} RHP et du 35^{ème} RAP bien sûr mais aussi KNDS (Nexter) et les Forges de Tarbes.



Développer des sous-traitants de 2ème et 3ème rang sur l'Agglomération

- ✓ Chaque entreprise fait appel à des fournisseurs et **la part d'achats d'une entreprise peut représenter entre 40% et 60% de son chiffre d'affaires.**
- ✓ Nos entreprises locales peuvent avoir des difficultés avec leurs fournisseurs très souvent éloignés de leur siège.
- ✓ **Nous souhaitons aider et inciter à la création d'entreprises pouvant répondre aux achats externes de nos PME locales.**

Encourager le bourgeoisement

Un chef d'entreprise aime relever des défis. Il convient de **favoriser la création d'entreprise** avec les chefs d'entreprise de notre territoire :

- ✓ **Créer de nouvelles activités** par effet de bourgeoisement autour des entreprises existantes sur les bassins tarbais et lourdais,
- ✓ **Rencontrer les entrepreneurs locaux** pour les **mobiliser sur la création d'activités connexes** à la leur, avec la **création de société « petites sœurs »**.



Terminer la commercialisation de nos zones d'activité

- ✓ Notre Agglomération compte plusieurs zones d'activité. Il reste encore de nombreux hectares à vendre à des entreprises.
- ✓ Voici les **surfaces disponibles** : Ecoparc de Bordères (7 hct), Bastillac/Parc des Pyrénées (4hct, presque complète à ce jour), Pynénia à côté de Tarmac (75 hct, une des plus grandes zones disponibles en Occtanie !), Pyrène Aéroport (15 hct).
- ✓ Le **Parc de l'Adour** (ZAC Séméac/Soues) dispose de 37 hct constructibles. Rien n'a encore commencé à ce jour ! Cette zone doit être prioritairement **réservée à l'artisanat et à l'industrie**, son emplacement est excellent en sortie de l'autoroute Est et peut permettre l'implantation rapide d'entreprises. Leroy Merlin a manifesté son intérêt pour s'implanter sur cette zone et compléter l'offre de l'équipement de la maison.
- ✓ Par ailleurs **tous les acteurs demandent la création d'un intranet** à usage des organismes consulaires, professionnels, universitaires et de BIC Crescendo, dans lequel seront recensées toutes les offres de bureaux, de locaux artisanaux et industriels.



Développer le pôle universitaire et technologique



Université
de Technologie
Tarbes
Occitanie Pyrénées



Favoriser la création d'un pôle technologique et numérique.

- ✓ En s'appuyant sur les différentes structures existantes (PRIMES, le laboratoire LGP de l'ENIT, les sociétés prestataires de services technologiques), il convient de **développer un pôle technologique pour favoriser le développement scientifique**. Un processus global allant du laboratoire jusqu'à la fabrication du produit sera propice à l'implantation d'entreprises de technologies de pointe.
- ✓ L'ambition est de **développer une filière numérique complète** en créant une zone d'activités dédiée aux entreprises numériques **en lien avec les établissements publics et privés de la ville** (IUT, ENIT, Lycée Saint Pierre, ANATEN...) pour la formation. Et aussi de **propulser un tiers lieu « CAMPUS » à proximité de l'UTTOP** avec un **incubateur/accélérateur de startups numériques** et **viser le « Label Campus des métiers et des qualifications (CMQ), orienté numérique »** pour promouvoir l'attractivité du territoire auprès des entreprises i-tech.
- ✓ **En lien avec notre projet de maintien de l'hôpital à Tarbes**, ce tiers-lieu « CAMPUS » pourrait également **accueillir des entreprises technologiques de pointe dans le domaine du médical**. La dématérialisation de notre monde ouvre des perspectives de développement sans précédent, il faut s'en saisir et être proactif.
- ✓ **Organiser un Forum annuel du numérique à Tarbes** pour favoriser les synergies entre acteurs locaux et nationaux, dégager de **nouveaux projets dans la transition écologique, la santé, l'économie sociale, le tourisme**. Et **devenir visible dans le domaine du numérique** au niveau national.
- ✓ **Accrocher les programmes européens** pour financer les projets majeurs en inscrivant la ville de Tarbes au programme de la « Décennie Numérique Européenne ».

INCUBATEUR TECHNOLOGIQUE à proximité de l'UTTOP Soutien aux étudiants entrepreneurs



L'Etat a créé un **statut d'étudiant entrepreneur** qui permet de conserver son statut d'étudiant durant la période de création d'entreprise.

- ✓ Il reste à **mettre en place un accompagnement pour favoriser la création de start'up avec des étudiants sortis des filières tarbaises** et particulièrement de l'ENIT, et des recherches issues des laboratoires en accompagnement des docteurs. Cet incubateur technologique pourra alimenter le tiers-lieu « CAMPUS ».
- ✓ **Un local sera mis à disposition du Bic Crescendo** pour assurer une permanence sur place et rencontrer les porteurs de projet et les étudiants-entrepreneurs. Cela pérennisera les relations créées chaque année lors du séminaire des étudiants-entrepreneurs dans les locaux de Bic Crescendo. C'est une chance de posséder le Bic Crescendo sur notre commune avec ses aides et l'hébergement aux porteurs de projet.
- ✓ Pour maximiser le pourcentage de réussite, nous inciterons la **création d'un réseau de Mécénat d'entreprise** : le futur créateur d'entreprise apprendra auprès d'un chef d'entreprise expérimenté.
- ✓ **Les étudiants sont un pari sur l'avenir !** Il est urgent de les retenir afin qu'ils deviennent les prochains salariés et entrepreneurs de Tarbes et de son Agglomération.



Création d'une ceinture verte

Un modèle agricole pour produire, manger sain et créer des emplois

- ✓ Nous voulons **créer une ceinture verte autour de Tarbes** avec la formation d'une SCIC (société coopérative d'intérêt collectif) dans laquelle des entités privées et publiques peuvent investir.
- ✓ **Le principe est simple** : la SCIC achète des terrains et les loue ensuite, après les avoir aménagés, pour **une exploitation en maraîchage**. Le manque de productions végétales, en particulier des légumes, est en effet flagrant sur notre territoire.
- ✓ Le concept de ceinture verte existe dans plusieurs endroits en France (notamment chez nos voisins de Pau) et permet de nombreuses installations en levant les principaux freins que sont l'accès au foncier, l'investissement de départ et l'isolement.
- ✓ Notre volonté est **d'organiser une production agricole et alimentaire permettant un approvisionnement local de qualité**. Nous créons ainsi une **dynamique d'installation** sur un modèle de petites exploitations destinées à la vente directe aux particuliers et aux collectivités. Pour Tarbes nous aurions ainsi des débouchés pour les **carreaux des halles Marcadiou et Brauhauban et pour la cuisine centrale**.
- ✓ Ainsi, avec l'installation de plusieurs fermes maraîchères **nous relocalisons la production de légumes frais** autour de Tarbes et dans notre Agglomération, et **nous créons des emplois** !



Renforcer le service du Marketing & viser le national et l'international

Il existe une forte compétition entre les collectivités locales pour attirer les activités économiques sur leur sol.

- ✓ Pour être performant, il convient de **donner les moyens à notre Service Développement Economique à l'Agglomération** pour effectuer un véritable démarchage national et international. Au moins deux personnes spécialisées dans le marketing territorial pour attirer des entreprises exogènes doivent être recrutées.
- ✓ **PROSPECTIVE « TARBES 2035 »** : un marketing territorial reste à construire.
- ✓ Nous avons toujours un **problème d'image et d'attractivité de notre territoire...** et pourtant, il n'y a pas meilleur endroit que Tarbes avec son **foncier disponible**, son secteur immobilier pas cher, un **coût de la vie inférieur** à celui des métropoles régionales, un **cadre de vie exceptionnel**, l'**UTTOP**, un **secteur aéronautique et ferroviaire reconnu ...**



An illustration showing three people with luggage. On the left, a woman in a blue shirt and purple pants looks at her smartphone. In the center, a man in a green hoodie and orange pants looks at a map. On the right, an older woman in a pink sweater and blue shorts carries a yellow pet carrier. They are standing in front of a stylized world map with red location pins and blue paper airplanes. A large white box with a torn edge contains text on the right side of the image.

Une offre « primo arrivant »

- ✓ Il est important de fixer à Tarbes, des cadres qui viennent travailler sur des grandes entreprises locales pour qu'ils s'installent dans des domiciles tarbais.
- ✓ On assiste en effet à une **évasion résidentielle** vers l'aire urbaine paloise pour les CSP+. Le « top management » des grands employeurs du territoire ne réside pratiquement pas dans l'aire de l'Agglomération. Cela est dû en partie au **manque d'un résidentiel de qualité** à Tarbes mais aussi à **l'absence d'une offre d'accueil et d'un cadre urbain de qualité**.
- ✓ **Nous développerons à l'Agglomération un service de conciergerie** apportant des services tels que :
 - L'aide pour trouver un logement
 - L'aide à l'inscription dans les écoles, les clubs de sports, les associations culturelles, ...
 - L'aide aux formalités administratives



Mobilité et transport en faveur de l'emploi



Disposer d'une offre mobilité pour faciliter le retour à l'emploi

- ✓ **Beaucoup de personnes ne sont pas équipées d'un véhicule.**
- ✓ **Aujourd'hui, les transports en commun sont principalement cadencés sur les horaires scolaires et pas sur les horaires d'entreprises.**
- ✓ **Fédérer la Région, le Département et l'Agglomération pour s'adapter aux entreprises et permettre une meilleure mobilité aux salariés, chômeurs, bénéficiaires du RSA, AAH...**



2026, changeons Tarbes !

Permanence de Pierre LAGONELLE : 2 rue Lamartine à Tarbes

N'hésitez pas à **me contacter** : pierre.lagonelle@orange.fr

Retrouvez **notre programme**, dialoguez avec nous et répondez à **nos sondages** sur **notre site Internet** :

<https://tarbespourtous.fr/>

